

**«Саран қаласының құрылыс бөлімі» мемлекеттік мекемесіндегі
сыбайлас жемқорлық тәуекелдерін ішкі талдау нәтижелері бойынша
ТАЛДАМАЛЫҚ АНЫҚТАМА**

Саран қ.

«15» қыркүйек 2026 ж.

«Саран қаласының құрылыс бөлімі» ММ 2026 жылғы 31 шілдедегі № 44 бұйрығының негізінде құрылған жұмыс тобы мынадай құрамда:

Төраға:

Токтасынов Максат Асқарұлы – «Саран қаласының құрылыс бөлімі» ММ басшысы

Төрағаның орынбасары – Ван Руслан Анатольевич – «Саран қаласының құрылыс бөлімі» ММ бас маманы

Хатшы – Сейдуалиев Алихан Хамзатович – статистик (заң жұмысы бойынша) «Саран қаласының құрылыс бөлімі» ММ,

«Саран қаласының құрылыс бөлімі» ММ-де сыбайлас жемқорлық тәуекелдеріне ішкі талдау жүргізілді.

Сыбайлас жемқорлық тәуекелдерін ішкі талдау 2025 жылғы 1 қаңтардан 31 желтоқсанға дейінгі кезеңді қамтиды.

1. Жалпы ережелер

«Саран қаласының құрылыс бөлімі» мемлекеттік мекемесінде Қазақстан Республикасы Мемлекеттік қызмет істері және сыбайлас жемқорлыққа қарсы іс-қимыл агенттігі Төрағасының 2016 жылғы 19 қазандағы № 12 «Сыбайлас жемқорлық тәуекелдеріне ішкі талдау жүргізудің үлгілік қағидаларын бекіту туралы» бұйрығына сәйкес сыбайлас жемқорлық тәуекелдеріне ішкі талдау жүргізілді.

Талдау жүргізудің мақсаты «Саран қаласының құрылыс бөлімі» мемлекеттік мекемесінің (бұдан әрі – Бөлім) қызметіндегі сыбайлас жемқорлық тәуекелдерін анықтау, олардың туындауына ықпал ететін себептер мен жағдайларды анықтау, сондай-ақ оларды барынша азайту және жою жөнінде ұсынымдар әзірлеу болып табылады.

Талдау барысында бөлімнің қызметін реттейтін нормативтік құқықтық актілер, ішкі құжаттар, ұйымдастырушылық-өкімдік құжаттар, мемлекеттік сатып алу туралы мәліметтер, құрылыс объектілері бойынша құжаттама, мемлекеттік сатып алу туралы шарттар, шарттық міндеттемелерді орындау жөніндегі құжаттар, орындалған жұмыстарды қабылдау жөніндегі құжаттар, сондай-ақ бөлімнің қызметіне қатысты өзге де құжаттар зерделенді.

Талдау жүргізу кезінде пайдаланылған негізгі нормативтік құқықтық актілер:

«Сыбайлас жемқорлыққа қарсы іс-қимыл туралы» 2015 жылғы 18 қарашадағы Қазақстан Республикасының Заңы; «Мемлекеттік сатып алу туралы» Қазақстан Республикасының 2024 жылғы 1 шілдедегі № 106-VIII ҚРЗ Заңы; Қазақстан Республикасы Қаржы министрінің 2024 жылғы 9 қазандағы № 687 бұйрығымен бекітілген Мемлекеттік сатып алуды жүзеге асыру қағидалары; өзге де нормативтік құқықтық актілер.

2. Талдау объектісі қызметінің жалпы сипаттамасы

«Саран қаласының құрылыс бөлімі» мемлекеттік мекемесі Саран қаласының аумағында құрылыс саласындағы мемлекеттік басқару және бақылау функцияларын орындауға уәкілетті мемлекеттік орган болып табылады.

Бөлім құрылысқа байланысты бюджеттік бағдарламалар әкімшісінің функцияларын жүзеге асырады, құрылыс жобаларын әзірлеуді және іске асыруды қамтамасыз етеді, Тапсырыс беруші ретінде мемлекеттік сатып алуға және Мемлекеттік сатып алу туралы шарттарды орындау кезінде қатысады.

Орындалатын функциялардың сипатына байланысты Бөлімнің қызметі бюджет қаражатының едәуір көлемін басқарумен, жобалық және мердігерлік ұйымдармен өзара іс-қимылмен, кәсіпкерлік субъектілерінің мүлктік мүдделеріне әсер ететін шешімдер қабылдаумен, сондай-ақ шарттық міндеттемелердің орындалуын бақылауды жүзеге асырумен байланысты.

Бөлімнің лауазымды тұлғалары шешім қабылдауға немесе әсер етуге мүмкіндік беретін кезеңдер ең Сыбайлас жемқорлық болып табылады:

- жобалау-сметалық құжаттаманы әзірлеу және түзету;
- техникалық ерекшелікті дайындау;
- әлеуетті жеткізушілермен және мердігерлермен өзара іс-қимыл
- шартты орындау кезінде жұмыс көлемінің өзгеруі
- орындалған жұмыстарды қабылдау және көлемдерді растау
- Кадрлық тәуекелдер

Көрсетілген өкілеттіктерді ескере отырып, сыбайлас жемқорлық тәуекелдері негізінен қаржылық, сатып алу, әкімшілік және бақылау сипатына ие.

3. Анықталған сыбайлас жемқорлық тәуекелдері

3.1. Жобалау-сметалық құжаттаманы әзірлеу және түзету

Анықталған тәуекел

Жобалау-сметалық құжаттаманы әзірлеуді ұйымдастырған кезде жобаға жекелеген жұмыс түрлерін, материалдарды, жабдықтарды және техникалық сипаттамаларды негізсіз енгізу қаупі бар, бұл жекелеген жеткізушілерге артықшылық береді немесе жобаның құнын арттырады.

Мердігер анықталғаннан кейін жобалық құжаттамаға өзгерістер мен түзетулер енгізу кезінде жеке тәуекел туындайды.

Ықтимал сыбайлас жемқорлық көріністері

- жұмыстың жекелеген түрлерінің құнын арттыру;
- жұмыс көлемінің негізсіз ұлғаюы;
- жеткізушілердің шектеулі санына сәйкес келетін сипаттамалары бар материалдарды немесе жабдықты қосу;
- жобалық шешімдерді негізсіз түзету;
- мердігердің мүддесі үшін жобалық шешімдерді өзгерту;
- жеткілікті техникалық және қаржылық негіздемесіз өзгерістерді келісу.

Ұсыныстар

1) жобалау-сметалық құжаттамадағы барлық елеулі өзгерістер міндетті жазбаша техникалық және қаржылық негіздемемен ресімделсін.

2) жобалық шешімдерді елеулі өзгерту туралы ұсыныстардың тәуелсіз қаралуын қамтамасыз етуге міндетті.

3) объектінің техникалық сипаттамаларын объективті негіздемесіз тек мердігер ұйымның ұсынысы бойынша өзгертуге жол бермеуге міндетті.

4) Негіздемені, бастамашыны, күнді және жауапты лауазымды тұлғаларды көрсете отырып, жобалық құжаттамадағы өзгерістердің жеке тізілімін жүргізу.

5) жоба құнының өзгеру себептерін құжаттауды қамтамасыз етуге міндетті.

Тәуекел деңгейі: жоғары.

3.2. Техникалық ерекшеліктер мен конкурстық құжаттаманы дайындау Анықталған тәуекел

Техникалық ерекшелікті және Мемлекеттік сатып алудың өзге де құжаттарын дайындау кезінде әлеуетті өнім берушілер тобын шектейтін және нақты кәсіпкерлік субъектілеріне артықшылық тудыратын артық не негізсіз талаптарды белгілеу қаупі бар.

Ықтимал сыбайлас жемқорлық көріністері

- сатып алу нысанасына негізделмеген талаптарды белгілеу;
- нақты сауда маркаларын, өндірушілерді немесе сипаттамаларды объективті қажеттіліксіз көрсету;
- шамадан тыс біліктілік талаптарын белгілеу;
- нақты мердігер үшін жұмыстарды орындау мерзімдерін қалыптастыру;
- техникалық сипаттамаға белгілі бір ұйымға алдын-ала белгілі шарттарды енгізу.

Ұсыныстар

1. Әрбір маңызды техникалық талап объективті функционалдық немесе нормативтік негіздемеге ие болуы тиіс.
2. Бәсекелестікті негізсіз шектейтін талаптардың енгізілуіне жол бермеу.
3. Сатып алуды орналастырғанға дейін техникалық ерекшелікке ішкі тексеру жүргізу.
4. Күрделі техникалық талаптар болған жағдайда оларды тексеру үшін бірнеше мамандарды тарту қажет.

Сатып алу құжаттамасын ішкі тексеру нәтижелерін міндетті түрде тіркеу белгіленсін.

Тәуекел деңгейі: жоғары.

3.3. Әлеуетті жеткізушілермен және мердігерлермен өзара әрекеттесу

Анықталған тәуекел

Бөлім қызметкерлерінің жобалау ұйымдарымен, мердігерлермен, жеткізушілермен, техникалық және авторлық қадағалаумен тікелей өзара іс-қимылымен мүдделер қақтығысы, бейресми уағдаластықтар туындау және жекелеген субъектілерге артықшылықтар беру қаупі бар.

Ықтимал сыбайлас жемқорлық көріністері

- әлеуетті өнім берушіге жария емес ақпаратты беру;
- болашақ сатып алу шарттарын бейресми келісу;
- белгілі бір ұйымның мүдделерін қолдау;
- сыйлықтар, қызметтер немесе өзге де пайда алу;
- Шартта көзделмеген шарттарды келісу;
- лауазымды тұлғаның жеке қызығушылығын жасыру.

Ұсыныстар

- 1) қызметкерлердің сатып алуға қатысушылармен бейресми өзара іс-қимылын барынша азайту.

2) сатып алу мәселелері бойынша қызметтік хат алмасуды негізінен ресми арналар арқылы жүргізуді қамтамасыз етуге міндетті.

3) мүдделер қақтығысы туралы заңнаманың сақталуын қамтамасыз етуге міндетті.

4) сыйлықтар мен өзге де пайда алуға байланысты тыйым салулар мен шектеулер туралы қызметкерлерді мерзімді хабардар етуге міндетті.

5) мүдделер қақтығысы туындаған кезде басшылықты дереу хабардар етуді және оны реттеу жөнінде шаралар қабылдауды қамтамасыз етуге міндетті.

Тәуекел деңгейі: жоғары.

3.4. Шартты орындау кезінде жұмыс көлемінің өзгеруі

Анықталған тәуекел

Мемлекеттік сатып алу туралы шарттарды жасасу және орындау кезінде жұмыстардың жекелеген түрлерін алып тастауға және қосуға арналған сметаларды бекіту арқылы құрылыс процесінде жұмыс көлемінің өзгеруіне байланысты шарттың елеулі талаптарының негізсіз өзгеру қаупі бар.

Мердігер ұйымды анықтағаннан кейін жұмыс көлемі мен құнын өзгерту туралы шешімдер қабылдау Сыбайлас жемқорлықтың ерекше осалдығын білдіреді, өйткені мұндай өзгерістер мердігердің экономикалық мүдделеріне және бюджеттік қаржыландыру көлеміне әсер етуі мүмкін.

Ықтимал сыбайлас жемқорлық көріністері:

- 1) құрылыс жұмыстарының көлемі мен құнын негізсіз ұлғайту;
- 2) кейіннен бастапқы шарттарда көзделмеген өзге де жұмыстарды қоса отырып, жұмыстардың жекелеген түрлерін алып тастау;
- 3) нақты мердігердің мүддесі үшін қосымша жұмыстарды қосу;
- 4) жобалау және сметалық шешімдерді негізсіз өзгерту;
- 5) жұмыстарды нақты орындағаннан кейін жұмыс көлемін өзгертуге құжаттарды ресімдеу;
- 6) сатып алудың бастапқы шарттарын нақты өзгерту үшін жұмыс көлемінің өзгерістерін пайдалану;
- 7) Нақты орындалған жұмыстардың бекітілген өзгерістерге сәйкестігін жеткіліксіз бақылау.

Ұсыныстар:

1) осындай өзгерістің себептерін, негіздері мен салдарын көрсете отырып, жұмыс көлемдерін өзгерту қажеттігінің міндетті Құжаттамалық негіздемесін қамтамасыз етуге міндетті.

2) жұмыстардың көлемі мен құнының әрбір өзгерісі жобалау-сметалық құжаттаманың, шарттың талаптары мен мемлекеттік сатып алу туралы заңнаманың талаптарына сәйкестігіне тексерілсін.

3) мұндай өзгерістердің объективті қажеттілігін растамай, тек қана мердігер ұйымның өтініші негізінде өзгерістерді келісуге жол бермеуге міндетті.

4) жұмыстарды өзгерту қажеттілігінің техникалық негіздемесін және оның қаржылық салдары туралы мәселені бөлек қарауды қамтамасыз етуге міндетті.

5) күні, негізі, өзгерту бастамашысы, сомасы, жауапты лауазымды тұлғалар және қабылданған шешімдер көрсетіле отырып, жұмыстардың көлемі мен құны өзгерістерінің жеке тізілімін жүргізуге міндетті.

6) ұсынылатын өзгерістер мердігер ұйымның негізсіз басымдығына әкелмейтінін және заңдарда рұқсат етілген шектен тыс сатып алу нысанасын өзгертпейтінін тексеруді қамтамасыз етуге міндетті.

7) елеулі өзгерістер болған кезде бір лауазымды адамның шешім қабылдауын қоспағанда, оларды бірнеше Құзыретті мамандардың қатысуымен қарауды қамтамасыз етуге міндетті.

8) жұмыстың әрбір түрін алып тастау мен енгізудің нақты қажеттілігін құжаттамалық растауды қамтамасыз етуге міндетті.

Тәуекел деңгейі: жоғары.

3.5. Орындалған жұмыстарды қабылдау және көлемдерді растау

Анықталған тәуекел

Құрылыс шарттарының орындалуын бақылауға қатысатын лауазымды адамдар мен мамандардың жұмыстарды орындау фактісін растауға және кейіннен ақы төлеу үшін құжаттарды дайындауға ықпал ету мүмкіндігі бар.

Қазақстан Республикасы Өнеркәсіп және құрылыс министрінің м.а. 2026 жылғы 24 маусымдағы № 330 бұйрығымен бекітілген Тапсырыс берушінің қызметін ұйымдастыру және функцияларын жүзеге асыру қағидалары Тапсырыс берушінің құрылыстағы қызметін жеке регламенттейді, бұл ішкі бақылау жүйесі үшін осы қызмет учаскесінің маңыздылығының артқанын растайды. Бұл ретте осы бұйрық 2026 жылғы 1 шілдеден бастап қолданысқа енгізілді, сондықтан осы талдауда 2025 жылғы қызметке қолданылатын нормативтік база ретінде емес, процестерді жетілдіру үшін бағдар ретінде пайдаланылады.

Бұл тәуекел мердігер ұйымның бюджет қаражатын негізсіз аудару мүмкіндігімен тікелей байланысты.

Ықтимал сыбайлас жемқорлық көріністері

- орындалмаған жұмыстарды қабылдау;
- көлемнің артуы;
- сапасыз жұмыстарды қабылдау;
- құжаттарға кері қол қою;
- жұмыстың жекелеген түрлерін Құжаттамалық растаудың болмауы;
- орындалған жұмыстар актілерін негізсіз келісу.

Ұсыныстар

1) құрылыс жұмыстарының нақты орындалуын құжаттамалық растауды қамтамасыз етуге міндетті.

2) құрылыс объектілеріне іріктеп шығулар жүргізуге міндетті.

3) фото - және өзге де объективті құралдармен, оның ішінде Ақпараттық жүйелер арқылы тексеру нәтижелерін тіркеуге міндетті.

4) жұмыстардың елеулі көлемі кезінде нақты көлемдерге іріктеп тексеру жүргізуге міндетті.

5) нақты бөлінген өкілеттіктер негізінде бөлім мамандары, техникалық қадағалау және құрылысқа өзге де қатысушылар арасындағы өзара іс-қимылды қамтамасыз етуге міндетті.

6) Объектінің нақты жай-күйін тексермей, орындалған жұмыстар туралы құжаттарға тек мердігердің құжаттары негізінде қол қою практикасы алып тасталсын.

7) төлем құжаттарын келісудің ашық бірізділігі белгіленсін.

Тәуекел деңгейі: жоғары.

3.6. Кадрлық сыбайлас жемқорлық тәуекелдері

Анықталған тәуекел

Сыбайлас жемқорлық тәуекелдері міндеттерді бөлу, ақпараттық жүйелерге қол жетімділікті ұсыну, қызметкерлерді мемлекеттік сатып алуға және құрылыс жобаларын бақылауға байланысты лауазымдарға тағайындау кезінде туындауы мүмкін.

Ықтимал сыбайлас жемқорлық көріністері

- бір қызметкердің үлкен өкілеттіктерін шоғырландыру;
- өзара бақылаудың болмауы;
- қызметкерге ақпараттық жүйелерге негізсіз кең қолжетімділік беру;
- бір адамның бір шешім қабылдаудың дәйекті кезеңдеріне қатысуы;

Ұсыныстар

- 1) өкілеттіктердің негізсіз шоғырлануын болғызбауға міндетті.
- 2) қызметкерлердің ақпараттық жүйелерге қол жеткізу құқықтарын ұдайы қайта қарауға міндетті.
- 3) жұмыскерлерді жұмыстан шығару немесе ауыстыру кезінде істер мен қолжетімділіктердің берілуін қамтамасыз етуге міндетті.
- 4) штат бірліктерінің қажетті санын қамтамасыз етуге міндетті.

Тәуекел деңгейі: орташа.

Сыбайлас жемқорлық тәуекелдерінің туындауының жүйелі себептері

Талдау нәтижелері бойынша Бөлім қызметінде сыбайлас жемқорлық тәуекелдерінің туындауына ықпал ететін негізгі факторлар:

- құрылыс жобаларын іске асыруға бағытталатын бюджет қаражатының едәуір көлемі;
- құрылыс жобаларын дайындау және іске асыру, мемлекеттік сатып алуды жүргізу және шарттарды орындау кезінде лауазымды тұлғалардың кең өкілеттіктерінің болуы;
- құрылыс жұмыстарының көлеміне, құны мен мерзіміне әсер ететін шешімдер қабылдау мүмкіндігі;
- жобалау-сметалық құжаттаманың күрделілігі және арнайы техникалық шешімдер қабылдау қажеттілігі;
- құрылыс жобаларын іске асыру процесінде жобалау және сметалық құжаттамаға өзгерістер енгізу мүмкіндігі;
- құжаттарды ішкі келісудің жекелеген рәсімдерін ресімдеудің жеткіліксіз дәрежесі;
- бөлім қызметкерлерінің мердігерлік, жобалау ұйымдарымен, жеткізушілермен, техникалық және авторлық қадағалаумен тікелей өзара іс-қимылының болуы;
- бір лауазымды адамда бірнеше өзара байланысты өкілеттіктердің шоғырлану қаупі;
- құрылыс жұмыстарының едәуір көлемінің нақты орындалуын тұрақты бақылау қажеттілігі;
- жұмыстарды орындау көлемінің, құнының және мерзімдерінің өзгеруіне байланысты жекелеген шешімдерді Құжаттамалық растаудың жеткіліксіздігі тәуекелі;

- ішкі бақылау мен құжаттаудың жекелеген процестерін автоматтандырудың жеткіліксіз деңгейі;

- Мемлекеттік сатып алу туралы шарттардың орындалуын ішкі бақылау тетіктерін жетілдіру қажеттілігі;

- жеке функциялардың үйлесуіне және өзара бақылау деңгейінің төмендеуіне әкелуі мүмкін Кадрлық шектеулер;

- қызметтің неғұрлым осал бағыттары бойынша сыбайлас жемқорлық тәуекелдеріне ішкі мониторинг жүргізудің жүйелілігінің жеткіліксіздігі.

Осылайша, анықталған факторлардың жүйелік сипаты, ең алдымен, құрылыс қызметінің жоғары қаржылық маңыздылығына, іске асырылатын жобалардың күрделілігіне, құрылыс процесіне қатысушылардың едәуір санына және бөлім қызметкерлерінің тиісті құжаттарды дайындау, келісу және бақылау бойынша өкілеттіктерінің болуына байланысты.

5. Сыбайлас жемқорлық тәуекелдерін жою және азайту бойынша жалпы ұсынымдар

Анықталған сыбайлас жемқорлық тәуекелдерін жою және азайту мақсатында:

1) құрылыс жобаларын іске асырудың құнына, көлеміне және мерзімдеріне әсер етуі мүмкін шешімдерді міндетті құжаттауды белгілеу.

2) тиісті шешімдерді дайындауға, келісуге және бақылауға қатысатын қызметкерлер арасындағы өкілеттіктердің аражігін ажыратуды қамтамасыз етуге міндетті.

3) бір лауазымды адамда бірнеше өзара байланысты функциялардың негізсіз шоғырлануына жол бермеуге міндетті.

4) техникалық ерекшеліктерге, жобалық шешімдерге, көлемдер мен сметалық құнның өзгеруіне оларды түпкілікті келіскенге дейін ішкі тексеру енгізілсін.

5) іріктеп көшпелі тексерулер арқылы орындалған құрылыс жұмыстарының нақты көлемі мен сапасына бақылауды күшейтуге міндетті.

6) құрылыс объектілерін тексеру нәтижелерін фото - және өзге де объективті құжаттауды қамтамасыз етуге міндетті.

7) бөлім қызметкерлерінің әлеуетті өнім берушілермен және мердігерлермен бейресми өзара іс-қимылын барынша азайтуға және ресми коммуникация арналарын басым пайдалануды қамтамасыз етуге міндетті.

8) сыбайлас жемқорлықтың, мүдделер қақтығысының алдын алу, белгіленген тыйымдар мен шектеулерді сақтау мәселелері бойынша бөлім қызметкерлерімен үнемі түсіндіру жұмыстарын жүргізуге міндетті.

9) мүдделер қақтығысы анықталған кезде оның уақтылы анықталуын, құжатталуын және реттелуін қамтамасыз етуге міндетті.

10) атқаратын лауазымдары мен іс жүзінде орындалатын функцияларын ескере отырып, қызметкерлердің ақпараттық жүйелерге қол жеткізу құқықтарын ұдайы қайта қарауға міндетті.

11) қызметкерлерді жұмыстан шығару не ауыстыру кезінде қызметтік құжаттаманың, істердің және ақпараттық жүйелерге қолжетімділіктің тиісінше берілуін қамтамасыз етуге міндетті.

12) осы ұсынымдардың орындалуына мерзімді ішкі мониторинг жүргізуге және қажет болған жағдайда анықталған тәуекелдерді барынша азайту жөнінде қосымша шаралар қабылдауға құқылы.

13) Ішкі ұйымдастыру рәсімдерін жетілдіру және бөлім қызметкерлерінің функционалдық міндеттерін бөлу кезінде сыбайлас жемқорлық тәуекелдеріне жүргізілген талдау нәтижелерін қарауға міндетті.

6. Қорытындылар

2025 жылғы 1 қаңтар мен 31 желтоқсан аралығындағы кезеңде сыбайлас жемқорлық тәуекелдеріне жүргізілген ішкі талдау "Саран қаласының құрылыс бөлімі" мемлекеттік мекемесі қызметінің сыбайлас жемқорлық тәуекелдеріне неғұрлым бейім бағыттары жобалау-сметалық құжаттаманы әзірлеу және түзету, техникалық ерекшеліктер мен мемлекеттік сатып алу құжаттарын дайындау, мердігерлік және жобалау ұйымдарымен өзара іс-қимыл жасау, көлемі мен құнын өзгерту болып табылатынын көрсетті шарттарды орындау кезіндегі жұмыстар, орындалған жұмыстарды қабылдау және олардың көлемін растау, сондай-ақ жекелеген Кадрлық процестер.

Анықталған тәуекелдер негізінен қаржылық, сатып алу, әкімшілік және бақылау сипатына ие.

Тәуекелдің ең жоғары деңгейі жобалау-сметалық құжаттаманы әзірлеуге және түзетуге, техникалық ерекшеліктерді дайындауға, сатып алуға қатысушылармен өзара іс-қимылға, жұмыс көлемін өзгертуге және орындалған құрылыс жұмыстарын қабылдауға байланысты процестерде белгіленген.

Тәуекелдердің пайда болуының негізгі себептері құрылыс жобаларын бюджеттік қаржыландырудың едәуір көлемі, жобалық және сметалық шешімдердің күрделілігі, дискрециялық өкілеттіктердің кең ауқымының болуы, мердігер ұйымдармен өзара іс-қимыл жасау қажеттілігі, сондай-ақ жұмыстардың көлеміне, құнына және қабылдануына байланысты шешімдер қабылдауға жекелеген лауазымды тұлғалардың ықпал ету мүмкіндігі болып табылады.

Анықталған тәуекелдерді барынша азайту үшін ішкі бақылау жүйесін одан әрі жетілдіруді, қызметкерлердің өкілеттіктерін ажыратуды, шешім қабылдау рәсімдерінің ашықтығын арттыруды, жүзеге асырылатын іс-қимылдарды құжаттамалық растауды күшейтуді және құрылыс шарттарының орындалуына нақты бақылауды арттыруды қамтамасыз ету қажет.

Осы анықтамада көрсетілген ұсынымдарды іске асыру сыбайлас жемқорлық көріністерінің туындау ықтималдығын азайтуға, бөлім қызметінің ашықтығын арттыруға және бюджет қаражатын неғұрлым тиімді пайдалануды қамтамасыз етуге мүмкіндік береді.

Осы талдау мен ұсынымдардың нәтижелері бөлімнің ішкі процестерін жетілдіру және сыбайлас жемқорлық тәуекелдерінің алдын алу жөніндегі жұмысты одан әрі ұйымдастыру кезінде есепке алынуға тиіс.

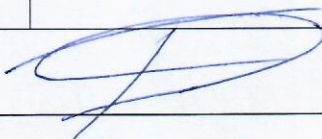
7. Сыбайлас жемқорлық тәуекелдеріне ұшыраған лауазымдар тізбесі

Сыбайлас жемқорлық тәуекелдеріне ішкі талдау жүргізудің үлгілік қағидаларына 1-қосымшаға сәйкес сыбайлас жемқорлық тәуекелдеріне ұшыраған лауазымдардың мынадай тізбесі жасалды:

Сыбайлас жемқорлық	Сыбайлас жемқорлық тәуекелдері	Сыбайлас жемқорлық тәуекелдері	Сыбайлас жемқорлық
--------------------	--------------------------------	--------------------------------	--------------------

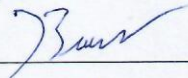
тәуекеліне ұшыраған лауазым	лауазымдық өкілеттіктер		тәуекелдерінің деңгейі
Бөлім Басшысы	Басқарушылық шешімдерді қабылдау және келісу; бөлімнің қызметін ұйымдастыру; күжаттарды бекіту және келісу; мемлекеттік сатып алу, құрылыс жобаларын іске асыру және шарттарды орындау мәселелері бойынша шешімдер қабылдау; қызметкерлер арасында өкілеттіктерді бөлу	Жекелеген мердігерлер мен өнім берушілердің мүддесі үшін негізсіз шешімдер қабылдау мүмкіндігі; шарттарды орындау көлемінің, құнының және талаптарының негізсіз өзгеруі; жұмыстарды қабылдауды жеткіліксіз бақылау; мүдделер қақтығысы; өкілеттіктерді негізсіз бөлу	Жоғары
Бас маман	Құрылыс процесіне қатысушылармен тікелей өзара іс-қимыл жасау; ақпарат алмасу; ұсыныстар мен өтініштерді қарау; жекелеген техникалық және ұйымдастырушылық мәселелерді келісуге қатысу	Жария емес ақпаратты беру; бейресми уағдаластықтар; белгілі бір ұйымның мүдделерін қолдау; сыйлықтар, қызметтер немесе өзге де пайда алу; жеке мүдделерін жасыру	Жоғары

Төраға



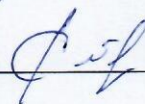
Токтасынов М.А.

Төрағаның орынбасары



Ван Р.А.

Хатшы



Сейдуалиев А.Х.