

**«Саран қаласының экономика және қаржы бөлімі» ММ қызметінде
сыбайлас жемқорлық қауіп-қатерлерін ішкі талдау нәтижелері туралы
ТАЛДАМАЛЫҚ АНЫҚТАМА**

«Саран қаласының экономика және қаржы бөлімі» ММ басшысының 2026 жылғы 24 шілдедегі «Саран қаласының экономика және қаржы бөлімі» мемлекеттік мекемесінде сыбайлас жемқорлық қауіп-қатерлеріне ішкі талдау жүргізу туралы» № 20 бұйрығы негізінде.

Ішкі талдауға «Саран қаласының экономика және қаржы бөлімі» ММ-нің 2025 жылғы 1 қаңтардан 2025 жылғы 31 желтоқсанға дейінгі жұмыс аралығы қамтылды.

Сыбайлас жемқорлық қауіп-қатерлеріне жасалған ішкі талдау Қазақстан Республикасы Мемлекеттік қызмет істері және сыбайлас жемқорлыққа қарсы іс-қимыл агенттігі өкілінің 2016 жылғы 19 қазандағы бұйрығымен бекітілген үлгілік қағидаларға сәйкес жүргізілді.

Сыбайлас жемқорлық қауіп-қатерлерін ішкі талдауды жұмыс тобы келесі құрамда жүргізді:

Чиркова Евгения Олеговна – «Саран қаласының экономика және қаржы бөлімі» ММ басшысы

Рустанбаева Зауре Комбаровна – «Саран қаласының экономика және қаржы бөлімі» ММ экономика, жоспарлау және бюджетті атқару секторының меңгерушісі

Еримова Жанна Мажитовна – «Саран қаласының экономика және қаржы бөлімі» ММ экономика, жоспарлау және бюджетті атқару секторының бас маманы

Токушева Оксана Витальевна – «Саран қаласының экономика және қаржы бөлімі» ММ экономика, жоспарлау және бюджетті атқару секторының бас маманы.

Сыбайлас жемқорлық қауіп-қатерлеріне ішкі талдау келесі бағыттар бойынша жүргізілді:

- 1) талдау объектісінің қызметін қозғайтын нормативтік-құқықтық актілерде сыбайлас жемқорлық қауіп-қатерлерін анықтау;
- 2) талдау объектісінің ұйымдастырушылық-басқарушылық қызметінде сыбайлас жемқорлық қауіп-қатерлерін анықтау.

1. «Саран қаласының экономика және қаржы бөлімі» ММ қызметіне қатысты нормативтік-құқықтық актілердегі сыбайлас жемқорлық қауіп-қатерлерін анықтау

Бөлім өз қызметінде Қазақстан Республикасының Еңбек кодексін, «Қазақстан Республикасы мемлекеттік қызметшілерінің әдеп нормалары мен мінез-құлық қағидаларын одан әрі жетілдіру жөніндегі шаралар туралы» Қазақстан Республикасы Президентінің 2015 жылғы 29 желтоқсандағы № 153 Жарлығын, Қазақстан Республикасының Бюджет кодексін, «Қазақстан

Республикасының мемлекеттік қызметі туралы» 2015 жылғы 23 қарашадағы Қазақстан Республикасының Заңын, «Сыбайлас жемқорлыққа қарсы іс-қимыл туралы» Қазақстан Республикасының Заңын, «Бюджетті қазынашылық атқару және оларға кассалық қызмет көрсету рәсімдерін, қазынашылық есепке алу және мониторинг рәсімдерін бекіту туралы» Қазақстан Республикасы Қаржы министрінің 2025 жылғы 27 маусымдағы № 328 бұйрығын, «Қаржылық есептілікті жасау және ұсыну нысандарын, кезеңділігін және қағидаларын бекіту туралы» Қазақстан Республикасы Қаржы министрі міндетін атқарушының 2025 жылғы 15 мамырдағы № 230 бұйрығын, «Қазақстан Республикасындағы жергілікті мемлекеттік басқару және өзін-өзі басқару туралы» Қазақстан Республикасының 2001 жылғы 23 қаңтардағы № 148 Заңын, «Мемлекеттік инвестициялық жобаларды жоспарлау және іске асыру, инвестициялық ұсынысты, техникалық-экономикалық және қаржылық-экономикалық негіздемелерді әзірлеу немесе түзету, қажетті сараптамалар жүргізу, бюджеттік кредиттеудің орындылығын айқындау, мемлекеттік инвестициялық жобалар портфелін қалыптастыру, сондай-ақ мемлекеттік инвестициялық жобалардың бекітілген (нақтыланған) параметрлерін түзету, іріктеу, іске асырылуын мониторингтеу және бағалау қағидаларын бекіту туралы» Қазақстан Республикасы Ұлттық экономика министрінің м.а. 2025 жылғы 28 маусымдағы № 59 бұйрығын, «Бюджетті жоспарлау және атқару сатыларында азаматтық бюджетті жасау, ұсыну және жариялау қағидаларын бекіту туралы» Қазақстан Республикасы Қаржы министрінің 2025 жылғы 21 мамырдағы № 244 бұйрығын, «Бюджеттік мониторинг жүргізу қағидаларын бекіту туралы» Қазақстан Республикасы Қаржы министрінің 2025 жылғы 30 мамырдағы № 275 бұйрығын, «Бюджеттік кредиттерді тіркеу, есепке алу және мониторингілеу қағидаларын бекіту туралы» Қазақстан Республикасы Қаржы министрінің 2025 жылғы 16 мамырдағы № 236 бұйрығын, «Мемлекеттік мекемелерде бухгалтерлік есеп жүргізу қағидаларын бекіту туралы» Қазақстан Республикасы Қаржы министрінің 2025 жылғы 12 мамырдағы № 223 бұйрығын, «Қазақстан Республикасы Үкіметінің және жергілікті атқарушы органдардың резервтерін бөлу және пайдалану қағидаларын бекіту туралы» Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2025 жылғы 21 шілдедегі № 551 қаулысын, «Бюджеттік сұранымды жасау, ұсыну, қарау қағидаларын бекіту туралы» Қазақстан Республикасы Қаржы министрінің 2025 жылғы 22 сәуірдегі № 185 бұйрығын, «Бюджетті жоспарлау қағидаларын бекіту туралы» Қазақстан Республикасы Қаржы министрінің 2025 жылғы 29 сәуірдегі № 208 бұйрығын басшылыққа алады. .

Бөлімнің қызметіне қатысты нормативтік-құқықтық актілерді, сыбайлас жемқорлық қауіп-қатерлерін жасауға ықпал ететін дискрециялық өкілеттіктер мен нормаларды талдау барысында төмендегілер анықталды:

Бөлім Бюджеттік кодекс шеңберінде қалалық бюджеттік бағдарламалардың әкімшілері ұсынатын инвестициялық жобалар бойынша құжаттар топтамасының, Қазақстан Республикасы Ұлттық экономика

министрінің м.а. 2025 жылғы 28 маусымдағы № 59 бұйрығымен бекітілген, мемлекеттік инвестициялық жобаларды жоспарлау және іске асыру, инвестициялық ұсынысты, техникалық-экономикалық және қаржылық-экономикалық негіздемелерді әзірлеу немесе түзету, қажетті сараптамалар жүргізу, бюджеттік кредиттеудің орындылығын айқындау, мемлекеттік инвестициялық жобалар портфелін қалыптастыру, сондай-ақ мемлекеттік инвестициялық жобалардың бекітілген (нақтыланған) параметрлерін түзету, іріктеу, іске асырылуын мониторингтеу және бағалау қағидаларының негізінде экономикалық қорытындыларды қалыптастыруды жүзеге асырады. Осыған байланысты бюджеттік бағдарламалар әкімшілерінің сапасыз ақпарат беру қаупі бар, өйткені құжаттар топтамасын қалыптастыру үшін мамандандырылған курстарда қосымша оқу қажет.

Ұсыныс: инвестициялық жобалар бойынша құжаттар топтамасын қалыптастыру рәсімін оңайлату үшін бюджет заңнамасына өзгерістер енгізу туралы ұсыныс жіберу.

Талдау барысында құқық қолдану субъектісі белгілі бір шешімдерді қолдануға құқылы болатын жағдайлардың нақты көрсетілмегені анықталды.

Қазақстан Республикасы Бюджет кодексінің 20-бабының 3-тармағы:

«Жергілікті атқарушы орган резервінің жалпы көлемі тиісті жергілікті өкілді органның шешімімен жоғары тұрған бюджетке берілетін трансферттерді, қарыздарды және бюджеттік алуларды есепке алмағанда тиісті жергілікті бюджет түсімдері көлемінің кемінде екі пайызы көлемінде белгіленеді.».

Бюджет қаражатын оңтайландыруға бағытталған тұжырымдаманы өзгерту қажет. «Кем емес» деген сөзді «артық емес» деген сөзбен ауыстыру шығыстардың басқа баптары бойынша тапшылық жағдайында резервте қаражаттың артық қалып қоюын болдырмай, жергілікті бюджеттің кірістерін өңірдің мұқтаж бағыттарына неғұрлым тиімді бөлуге мүмкіндік береді.

Ұсыныс: Қазақстан Республикасының Бюджет кодексіне өзгерістер енгізу туралы мәселені қарау үшін ұсынысты жоғары тұрған органға жіберу.

Ережеге сәйкес бөлім 32 функцияны жүзеге асырады, оның ішінде:

1. Қаланың даму бағдарламасын іске асыру жөніндегі іс-шаралар жоспарын әзірлеу
2. Қаланың даму бағдарламасын іске асыру туралы есепті қалыптастыру және мониторингілеу
3. Жергілікті атқарушы органдар қызметінің тиімділігін бағалау шеңберінде қаланы дамыту бағдарламасының стратегиялық мақсаттарына қол жеткізу және іске асыру жөніндегі қызметтің нәтижелілігі мен тиімділігін арттыру жөніндегі ұсынымдар мен ұсыныстарды іске асыру

4. Мемлекет Басшысының Жолдауын орындау, экономикалық және әлеуметтік тұрақтылықты, мемлекеттік және үкіметтік бағдарламаларды қамтамасыз ету үшін әзірленген құжаттарды іске асыру және мониторингілеу.

5. Қаланың экономикалық өсуін қамтамасыз ету жөніндегі іс-шаралар жоспарларын қалыптастыру және іске асырылуына мониторинг жасау

6. Қаланың әлеуметтік-экономикалық дамуының ай сайынғы көрсеткіштерін талдау және мониторинг жасау

7. Қаланың әлеуметтік-экономикалық даму қорытындылары туралы қаулы жобасын әзірлеу

8. Өз құзыреті шеңберінде уәкілетті органдармен бірлесіп, салық салынатын базаны кеңейту жөніндегі іс-шаралар жоспарына мониторинг жүргізу

9. Қаланың әлеуметтік-экономикалық даму болжамын ескере отырып, жоспарлы кезеңге арналған жергілікті бюджеттің кіріс бөлігін болжау.

10. Жоспарлы кезеңге арналған қала бюджетін әзірлеу.

11. Қалалық бюджетті нақтылау (түзету) бойынша материалдарды дайындау бойынша іс-шаралар өткізу

12. Әлеуметтік-экономикалық даму басымдықтарын іске асыруға, оның ішінде бюджеттік инвестициялар, МЖС жобалары бойынша, стратегиялық және бағдарламалық құжаттарға, Қазақстан Республикасының бюджет және өзге де заңнамасына сәйкестікке бағытталған шығыстардың жаңа бастамалары бойынша бюджеттік бағдарламалар әкімшілерінің ұсыныстарын қарау.

13. Бюджеттік бағдарламалар әкімшілерінің бюджеттік өтінімдері мен бюджеттік бағдарламалар жобаларын қарау.

14. Бюджеттік инвестициялық жобалар бойынша бюджеттік бағдарламалар әкімшілерінің инвестициялық ұсыныстарын қарау, экономикалық қорытындылар дайындау.

15. Қолданыстағы заңнамаға сәйкес заңды тұлғалардың жарғылық капиталына мемлекеттің қатысуы арқылы іске асыруға жоспарланатын бюджеттік инвестициялық жобалардың, МЖС жобаларының, бюджеттік инвестициялардың тізбесін қалыптастыру.

16. Қалалық бюджетті бекіту және нақтылау және қолданыстағы заңнамаға сәйкес басқа да мәселелер бойынша қаланың бюджеттік комиссиясының қызметін қамтамасыз ету.

17. Қалалық бюджет туралы қалалық мәслихат шешімін іске асыру туралы қаулы жобасын әзірлеу

18. Азаматтық бюджетті қалыптастыру

19. Заңды тұлғалардың жарғылық капиталына мемлекеттің қатысуы арқылы бюджеттік инвестициялық жобаларды және бюджеттік инвестицияларды іске асыру және бағалау мониторингі бойынша есептерді дайындау.

20. Қалалық бюджеттің орындалуы бойынша жұмысты ұйымдастыру және қала бюджетінің орындалуы бойынша бюджеттік бағдарламалар әкімшілерінің қызметін үйлестіру.

21. Бюджетке түсетін түсімдердің күтілетін көлемін және жоспарланған кезеңге арналған шығындардың орындалуын, оны жабу көздерінің қолма-қол ақшасының профицитін (тапшылығын) айқындау процесі болып табылатын қолма-қол ақша ағындарының болжамын жасау.

22. Міндеттемелер бойынша қаржыландырудың жиынтық жоспарларын, түсімдер мен төлемдер бойынша қаржыландырудың жиынтық жоспарларын жасау, бекіту және жүргізу.

23. Бюджет қаражаты есебінен берілген бюджеттік кредиттерді тіркеу мен есепке алуды жүзеге асыру.

24. Міндеттемелердің уақытында қабылданбау себептерін анықтау, бюджеттік бағдарламалар бойынша төлемдерді уақытында жүргізбеу, бюджет түсімдері мен шығындарының орындалу болжамдарын жасау мақсатында бюджеттің атқарылу көрсеткіштерін тұрақты және жүйелі жинау, қадағалау және талдау арқылы бюджеттік есептілік негізінде бюджеттік мониторинг жүргізу.

25. Бюджеттік бағдарламалар әкімшілері бекітетін тауарларды (жұмыстарды, көрсетілетін қызметтерді) өткізуден түсетін ақша түсімдері мен шығыстарының жиынтық жоспарларын келісу.

26. Бюджет ақшасын басқару қолма-қол ақшаны бақылау шотында қолма-қол ақшаның профициті болжанған жағдайда бос бюджет ақшасын уақытша ұтымды пайдалану және бюджетке кіріс алу мақсатында бос бюджет ақшасының уақытша көлемі айқындалады, қалалық бюджеттің бос бюджеттік ақшасы уақытша Қазақстан Республикасының Ұлттық Банкіндегі салымдарға (депозиттерге) орналастырылады

27. Қалалық бюджеттің қолма-қол ақшаны бақылау шотында ақша қозғалысына мониторинг жүргізу

28. Қалалық бюджеттің орындалуы бойынша бюджеттік есепке алуды жүргізуді қамтамасыз ету және қала бюджеті бойынша бюджеттік және шоғырландырылған қаржылық есептілікті жасау

29. Қазақстан Республикасының Үкіметі белгілейтін тәртіппен қала әкімдігінің резервінен қаражат бөлу туралы өтінішхатты қарау.

30. Бюджеттік даму бағдарламаларын іске асыру бойынша қала бюджетінен қаржыландырылатын атқарушы органдар қызметінің тиімділігін жыл сайын бағалауды жүзеге асыру

31. Республикалық бюджет туралы заңға немесе жергілікті бюджет туралы мәслихат шешіміне өзгерістер мен толықтырулар енгізу туралы тиісті бюджет комиссиясының ұсыныстары негізінде бюджет қаражатын қысқарту туралы шешім қабылданған бюджеттік бағдарламалар бойынша операцияларды тоқтата тұру

32. Қазақстан Республикасының Бюджет кодексінде, Қазақстан Республикасының өзге де заңдарында, Қазақстан Республикасы

Президентінің және Қазақстан Республикасы Үкіметінің актілерінде көзделген өзге де өкілеттіктерді жүзеге асыру.

2. Талдау объектісінің ұйымдастырушылық-басқарушылық қызметінде сыбайлас жемқорлықпен байланысты қауіп-қатерлерді анықтау.

Персоналды басқару, оның ішінде сыбайлас жемқорлық қауіп-қатерлеріне ұшыраған лауазымдарды айқындау

Бөлімнің штат саны 6 бірлік.

Талданатын кезеңде бос мемлекеттік әкімшілік лауазымдарға орналасуға конкурс өткізілмеді.

Қаралып отырған кезеңде сыбайлас жемқорлықпен байланысты құқық бұзушылық жасағаны үшін тәртіптік жауапкершілікке тартылған, тәртіптік жазасы бар бөлім қызметкерлері жоқ.

Сыбайлас жемқорлық қауіп-қатерлерін ішкі талдау қорытындылары бойынша айқындалған сыбайлас жемқорлық қауіп-қатерлеріне ұшыраған лауазымға шешімдер қабылдау және ұйымдық-шаруашылық функцияларды жүзеге асыру құқығының болуына байланысты басшы лауазымы жатқызылды.

Талдау барысында персоналды басқару бойынша заңсыздықтар анықталған жоқ.

Мүдделердің дау-дамайларын реттеу

Сыбайлас жемқорлық қауіп-қатерлеріне ішкі талдау жүргізу барысында мемлекеттік қызметшінің жеке мүдделері мен лауазымдық өкілеттіктері мен оның лауазымдық өкілеттіктері арасындағы мемлекеттік қызметшінің жеке мүдделері өзінің лауазымдық өкілеттіктерін орындамауға немесе тиісінше орындамауға әкеп соғуы мүмкін қайшылықтар анықталған жоқ.

Мемлекеттік сатып алу мониторингін жүргізу кезінде мүдделер арасында дау-дамайлар анықталған жоқ.

Мемлекеттік қызмет көрсету

«Мемлекеттік көрсетілетін қызметтер тізілімін бекіту туралы» ҚР цифрлық даму, инновациялар және аэроғарыш өнеркәсібі министрінің м.а. 2020 жылғы 31 қаңтардағы №39/НҚ бұйрығына сәйкес бөлім мемлекеттік қызмет көрсетпейді.

Рұқсат беру функцияларын іске асыру

Бөлімде рұқсат беру функциялары жоқ.

Бақылау-тексеру функцияларын іске асыру

Бөлімде бақылау-тексеру функциялары жоқ.

Бюджет қаражатын және қаржы қаражатын игеру мен бөлу

2025 жылға бекітілген бюджет – 1426327,0 мың теңгені, түзетілген бюджет – 1535744,0 мың теңгені құрайды, оның ішінде бағдарламалар бойынша:

459001 бағдарламасы «Ауданның (облыстық маңызы бар қаланың) экономикалық саясатын қалыптастыру және дамыту, мемлекеттік жоспарлау, бюджетті атқару және коммуналдық меншікті басқару саласындағы мемлекеттік саясатты іске асыру жөніндегі қызмет» -77955,0 мың теңге;

459003 «Салық салу мақсатында мүлікке бағалау жүргізу» бағдарламасы - 3241,0 мың теңге;

459 005 «Жергілікті атқарушы органның жоғары тұрған бюджет алдындағы борышын өтеу» бағдарламасы - 33647,0 мың теңге;

459006 «Пайдаланылмаған (толық пайдаланылмаған) трансферттерді қайтару» бағдарламасы - 45520,0 мың теңге;

459015 «Мемлекеттік мекеменің күрделі шығыстары» бағдарламасы - 12690,0 мың теңге;

459021 «Облыстық бюджеттен (облыстық маңызы бар қаладан) қарыздар бойынша сыйақылар мен өзге де төлемдерді төлеу бойынша жергілікті атқарушы органдардың борышына қызмет көрсету» бағдарламасы - 158855,0 мың теңге;

459024 «Заңнаманың өзгеруіне байланысты жоғары тұрған бюджеттің шығындарын өтеуге төмен тұрған бюджеттен берілетін ағымдағы нысаналы трансферттер» бағдарламасы - 689964,0 мың теңге;

459038 «Субвенциялар» бағдарламасы - 359857,0 мың теңге;

459052 «Өткен қаржы жылында бөлінген, Қазақстан Республикасы Үкіметінің шешімі бойынша толық пайдалануға рұқсат етілген пайдаланылмаған (толық пайдаланылмаған) нысаналы даму трансферттерінің сомаларын қайтару» бағдарламасы – 95837,0 мың теңге;

459054 «Пайдаланылмаған трансферттер сомасын қайтару» бағдарламасы - 57672,0 мың теңге;

459113 «Төмен тұрған бюджеттерге берілетін ағымдағы нысаналы трансферттер» бағдарламасы -440,0 мың теңге.

Қаржы-шаруашылық қызметте заң бұзушылық анықталған жоқ.

2020 жылғы 15 қаңтардан 21 ақпанға дейін «Қарағанды облысы бойынша тексеру комиссиясы» ММ «Саран қаласының экономика және қаржы бөлімі» ММ 2017 жылғы 1 қаңтардан бастап 2019 жылғы 31 желтоқсанға дейінгі қызмет кезеңінде бөлінген бюджет қаражатын пайдалануға мемлекеттік аудит жүргізді.

Аудит нәтижелері бойынша тексеру комиссиясының 2020 жылғы 21 ақпандағы № 2 аудиторлық есебі берілді. Заңсыздықтар жойылды.

Жеке және заңды тұлғалармен шарт жасасу

2025 жылғы 1 қаңтардан бастап 2025 жылғы 31 желтоқсанға дейінгі кезеңде мемлекеттік сатып алу туралы 38 шарт жасалды.

Мемлекеттік сатып алу шарттарын жасасу кезінде өнім берушілердің «Мемлекеттік сатып алу туралы» Қазақстан Республикасы Заңының 6-бабына сәйкес біліктілік талаптарына сәйкестігі және мемлекеттік сатып алуға қатысу құқықтарының болуы тексеріледі.

Мемлекеттік сатып алу порталында мемлекеттік сатып алу жоспары уақытында орналастырылады.

Қауіп-қатерлер анықталған жоқ.

Ақпараттық жүйелерді әзірлеу және пайдалану

Сыбайлас жемқорлықпен байланысты құқық бұзушылықтардың алдын алу, ашықтық қағидатын іске асыру мақсатында бөлім қызметі туралы ақпарат қалың жұртшылыққа қолжетімді ресми интернет-ресурста орналастырылады. Сондай-ақ «Ашық бюджет», «Ашық НҚА» порталдарында бағыттар бойынша ақпараттар орналастырылады.

Ұйымдастырушылық-басқарушылық қызметтен туындайтын өзге де мәселелер

Өтініштерді қарау бойынша жұмыс Қазақстан Республикасының 2020 жылғы 29 маусымдағы №350-VI Әкімшілік рәсімдік-процестік кодексіне сәйкес жүргізіледі.

Жеке және заңды тұлғалардың өтініштерін есепке алу Қазақстан Республикасы Бас Прокурорының 2023 жылғы 10 сәуірдегі № 4 бұйрығымен бекітілген, мемлекеттік органдарға, жергілікті өзін-өзі басқару органдарына, мемлекет жүз пайыз қатысатын заңды тұлғаларға келіп түсетін өтініштерді тіркеу, есепке алу, сондай-ақ «электрондық өтініштер» ақпараттық талдау жүйесін жүргізу қағидаларының, «Қарағанды облысы әкімі аппаратының лауазымды адамдарының жеке тұлғаларды және заңды тұлғалар өкілдерін жеке қабылдау регламентін бекіту туралы» Қарағанды облысы әкімдігінің 2021 жылғы 7 сәуірдегі № 24/01 қаулысының негізінде жүргізіледі.

Биылғы жылдың талданатын кезеңінде 6 өтініш келіп түсті, оның 4-і заңды тұлғалардан, 2-еуі жеке тұлғалардан. Осы өтініштерге жауаптар заңнамада белгіленген мерзімде уақытында берілді.

Гимаратта жеке және заңды тұлғалардың өтініштеріне арналған жәшік орналастырылған, басшының және басшы орынбасарының жеке қабылдау кестесі халықтың көруі үшін қолжетімді жерге және ресми сайтқа орналастырылған.

Есепті кезеңде белгіленген мерзімде құжаттарды орындау бойынша заңсыздықтар анықталған жоқ.

Ұсыныстар:

Сыбайлас жемқорлық қауіп-қатерлерін ішкі талдау нәтижелері бойынша анықталған сыбайлас жемқорлықпен байланысты құқық бұзушылықтар жасауға ықпал ететін себептер мен жағдайларды жою жөнінде іс-шаралар жоспары әзірленсін.

«Саран қаласының экономика және қаржы бөлімі» ММ басшысы _____ Евгения Олеговна Чиркова

«Саран қаласының экономика және қаржы бөлімі» ММ экономика, жоспарлау және бюджетті атқару секторының меңгерушісі _____ Зауре Комбаровна Рустанбаева

«Саран қаласының экономика және қаржы бөлімі» ММ экономика, жоспарлау және бюджетті атқару секторының бас маманы _____ Жанна Мажитовна Еримова

«Саран қаласының экономика және қаржы бөлімі» ММ экономика, жоспарлау және бюджетті атқару секторының бас маманы _____ Оксана Витальевна Токушева